

**Методические указания  
по оформлению выпускной квалификационной работы магистра  
и прохождению государственной итоговой аттестации**



**Иваново 2018**

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Ивановский государственный химико-технологический университет

**Методические указания  
по оформлению выпускной квалификационной работы магистра  
и прохождению государственной итоговой аттестации**

Составители: Е.А. Абрамова  
И.Л. Соколова

Иваново 2018

Составители: Е.А. Абрамова, И.Л. Соколова

УДК 33.339

Методические указания по оформлению выпускной квалификационной работы магистра и прохождению государственной итоговой аттестации /сост. Е.А. Абрамова, И.Л. Соколова; Иван. гос. хим.-технол. ун-т.-Иваново, 2018.- 28с.

Методические указания по оформлению выпускной квалификационной работы и прохождению государственной итоговой аттестации составлены в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» для программы магистратуры «Международный менеджмент». Методические указания содержат основные требования, предъявляемые к написанию ВКР магистра и прохождению государственной итоговой аттестации.

Рецензент

кандидат экономических наук Н.В. Балабанова

(Ивановский государственный химико-технологический университет)

## Оглавление

Введение	4
<b>I. Выпускная квалификационная работа магистра</b>	7
1.1. Общие положения	7
1.2. Структура и содержание выпускной квалификационной работы	8
1.3. Порядок защиты выпускной квалификационной работы	12
1.4. Хранение выпускных квалификационных работ	12
<b>II. Государственная итоговая аттестация</b>	13
2.1. Общие положения	13
2.2. Государственные экзаменационные и апелляционные комиссии	13
2.3. Порядок проведения государственной итоговой аттестации	14
2.4. Порядок проведения государственной итоговой аттестации у инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья	16
Список рекомендованных источников	17
Приложения	18

## Введение

Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям ФГОС ВО и ООП ВО соответствующего направлению 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Международный менеджмент» в университете и утвержденной в установленном порядке.

Особенностью данной магистерской программы является подготовка высококвалифицированных выпускников:

- способных глубоко и всесторонне анализировать внешнюю и внутреннюю среду бизнеса и его развитие в глобальном мире;
- способных, опираясь на знания изученных проблем вырабатывать управленческие решения и обеспечивать лучшие условия для их реализации;
- способных эффективно взаимодействовать и обмениваться имеющейся информацией во внутренней и внешней среде фирм.

Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы соответствующим требованиям ФГОС ВО.

Государственная итоговая аттестация выпускников, завершающих обучение по программе высшего образования, является обязательной.

К итоговым аттестационным испытаниям, входящим в состав государственной итоговой аттестации, допускается лицо, успешно завершившее в полном объеме освоение магистерской программы «Международный менеджмент».

Для успешного написания выпускной квалификационной работы и прохождения государственной итоговой аттестации у обучающихся по программе магистратуры направления 38.04.02 «Менеджмент» должны быть сформированы следующие компетенции:

**общекультурные компетенции (ОК), формирующие:**

- способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).

**общепрофессиональные компетенции (ОПК), формирующие:**

- готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);

-способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3).

**профессиональные компетенции (ПК)**, соответствующие видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры, формируют:

**организационно-управленческая деятельность:**

-способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1);

-способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2);

-способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);

**аналитическая деятельность:**

-способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);

-владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);

**научно-исследовательская деятельность:**

- способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-6);

- способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-7);

- способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-8);

- способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-9);

**педагогическая деятельность:**

-способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания (ПК-10).

Выпускник, прошедший подготовку по магистерской программе «Международный менеджмент», должен обладать **дополнительными профессионально-специализированными компетенциями (ДПК)**, которые формируют:

-способностью исследовать международную бизнес-среду, составлять проектно-информационную документацию по материалам проведенной аналитической деятельности с целью разработки сбалансированной управленческой политики компании (ДПК - 1).

Государственная итоговая аттестация проходит на 2 курсе (IV семестр) при освоении обучающимися магистерской программы «Международный

менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» по очной форме обучения.

Государственная итоговая аттестация проходит в V семестре при освоении обучающимися магистерской программы «Международный менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» при заочной форме обучения.

Общая трудоемкость государственной итоговой аттестации по очной (заочной) форме обучения составляет 6 зачетных единиц, 216 часов (4 недели).

Итоговая государственная аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» включает защиту выпускной квалификационной работы магистра.

# **I. ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА МАГИСТРА**

## **1.1. Общие положения**

Требования к выпускным квалификационным работам (далее – ВКР) обучающихся по программам магистратуры, их структуре и содержанию, а также порядок подготовки и защиты в рамках государственной итоговой аттестации определяется «Положением о выпускной квалификационной работе магистра в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет», которое разработано на основании следующих документов:

-Федерального закона от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

-Приказа Министерства образования и науки РФ от 05.04.2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

-Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.06.2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (38.04.02 «Менеджмент», далее - ФГОС ВО);

-Устава университета;

-Локальных нормативных актов университета.

Освоение обучающимися основных образовательных программ (далее – ООП) высшего образования, имеющих государственную аккредитацию, завершается государственной итоговой аттестацией (далее – ГИА).

Государственная итоговая аттестация обучающихся по программам магистратуры, проводится в форме, установленной учебным планом по ООП и в порядке, определенном «Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет».

Для направления 38.04.02 «Менеджмент» магистерская программа «Международный менеджмент» ГИА состоит из защиты ВКР.

Сроки выполнения ВКР определяются учебным планом и графиком

учебного процесса.

На основании защиты ВКР государственная экзаменационная комиссия (далее – ГЭК) выносит решение о присвоении квалификации по направлению подготовки в соответствии с уровнем образования. После этого обучающемуся по программам магистратуры выдается документ об образовании и о квалификации (диплом магистра) по образцу, установленному федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования.

## **1.2. Структура и содержание выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа обучающегося по программе магистратуры выполняется в виде магистерской диссертации, призванной подтвердить высокий уровень выпускника, его способность решать сложные практические и теоретические задачи.

Магистерская диссертация выполняется в течение всего срока обучения в магистратуре в рамках самостоятельной работы, научно-исследовательской работы и всех видов практик, предусмотренных основной образовательной программой.

При выполнении магистерской диссертации обучающиеся должны показать свои способности и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Содержание ВКР магистра должно соответствовать видам профессиональной деятельности, заявленным в основной образовательной программе по направлению 38.04.02 «Менеджмент» магистерской программы «Международный менеджмент»:

*организационно-управленческая деятельность:*

- разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений, связанных с ВЭД;
- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти, в том числе, компании, включенные в международные экономические отношения;
- организация творческих коллективов (в том числе международных команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

*аналитическая деятельность:*

- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия оптимальных управленческих решений в сфере международного бизнеса;
- анализ существующих форм организации и процессов управления ВЭД, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;

-проведение оценки эффективности международных проектов с учетом фактора неопределенности;

*научно-исследовательская деятельность:*

-организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, с учетом направленности магистерской программы, анализ полученных результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;

-разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности магистров, оценка и интерпретация полученных результатов;

-выявление и формулирование актуальных научных проблем;

-подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;

*педагогическая деятельность:*

-преподавание дисциплин, связанных с областью управления предприятиями в сфере международного бизнеса и разработка соответствующих учебно-методических материалов общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях высшего профессионального и среднего профессионального образования, а также в образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования.

ВКР магистра по основным образовательным программам в области экономики и управления, как правило, нацеленные на анализ экономических и управленческих систем, могут иметь следующую структуру:

-введение с постановкой задачи исследования и обоснованием научной новизны работы;

- теоретическая часть, содержащая обзор литературных источников и полемики по теме, описание методологии исследования;

- методическая часть, отражающая разработку и обоснование собственной методики исследования;

- практическая часть, включающая анализ результатов апробации предложенной методики на объектах исследования;

- заключение, отражающее степень решения поставленных задач и практическая значимость предложенных мероприятий;

- список использованной литературы.

Тематика примерных ВКР магистра по направлению 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Международный менеджмент» представлена в Приложении 1.

Общая структура и содержание ВКР магистра научно-исследовательского характера по направлению 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Международный менеджмент» может быть представлена следующим образом:

1) *Титульный лист* (Приложение 2).

2) *Задание на ВКР магистра* (Приложение 3).

### 3) *Содержание.*

4) *Введение* - в сжатом и концентрированном виде должны быть отражены актуальность работы, объект и предмет исследования, цель, задачи, элементы научной новизны и практическая ценность, а также методический аппарат, которым пользовался автор при написании диссертации. Кроме того, введение может содержать краткую оценку современного состояния решаемой проблемы или задачи, связь работы с другими научными направлениями в экономике.

5) *Глава 1.* В первой главе описываются этапы исследования проблемы отечественными и зарубежными исследователями. Тем самым раскрывается «история вопроса», прослеживается историческая преемственность в работах различных ученых, посвященных изучению одной или сходных проблем. Наиболее предпочтительно для магистерской диссертации логическое построение, в соответствии с эволюцией развития взглядов на изучаемые проблемы, поскольку позволяет в полной мере раскрыть их сущность.

6) *Глава 2.* Во второй главе представляются алгоритм и результаты собственно исследования проблемных ситуаций и процессов, формирования системы показателей эффективности деятельности и оценка результатов исследований. В этой главе на примере объекта исследования должна быть исследована практика деятельности (оценка управления), раскрыто и проанализировано действие механизмов в исследуемой предметной области. При проведении анализа и написании данной главы должны быть использованы современные статистические данные, характеризующие состояние исследуемого объекта в динамике, материалы отчетности организации или органов власти и т.д. Раздел должен содержать результаты всех видов проведенных исследований - как основанных на вторичной информации (с обязательным указанием источников), так и выполненных магистрантом самостоятельно на конкретных объектах. При проведении анализа и расчетов необходимо использовать различные специализированные пакеты прикладных программ (статистические, бухгалтерских и пр.). Материалы раздела должны позволить оценить корректность, полноту и обоснованность выводов и рекомендаций по проблеме, рассматриваемой в диссертационной работе.

7) *Глава 3.* В третьей главе представляются результаты исследований, обоснованные магистрантом выводы и прикладные рекомендации на основе указанных результатов работы. В этом разделе магистрант должен предложить методические и организационные рекомендации по совершенствованию механизма управления в исследуемой области экономической деятельности. При этом необходимо предложить набор вариантов и механизмов разрешения проблемы, изученной в магистерской работе. Все варианты решения проблемы должны базироваться на конкретном примере, что предполагает использование современных информационных технологий с последующей оценкой их результатов. Проведенные расчеты должны позволить магистранту разработать практические рекомендации по совершенствованию меха-

низмов и процессов, протекающих на исследуемом объекте, а также оценить возможный положительный эффект от реализации предлагаемых мероприятий. Все рекомендации должны следовать из результатов исследований, выполненных магистрантом.

8) *Заключение.* В заключении как самостоятельном разделе работы должны быть представлены основные выводы проведенных исследований и описание полученных результатов. Здесь должны быть отражены итоговые результаты проведенных расчетов, анализа и оценки, а также наиболее интересные рекомендации и предложения автора. При этом выводы и результаты исследования должны последовательно отражать решение всех задач, поставленных автором во введении, что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования.

9) *Список использованной литературы.* При написании диссертации автор обязан давать ссылки на автора и источник, из которого он заимствует материалы, цитирует отдельные положения или использует результаты. К использованным литературным источникам могут быть отнесены монографии и учебная литература, периодическая литература (статьи из журналов и газет), законодательные и инструктивные материалы, статистические сборники, электронные сборники, размещенные в сети Интернет, зарубежную литературу и т. д.

Библиографический список должен содержать не менее 50-ти источников, в том числе включать источники на иностранных языках.

Для оформления списка использованной литературы используется ГОСТ 7.1-2003.

10) *Приложения* вводятся в ВКР магистра при необходимости, если они соответствуют содержанию работы и служат дополнением к раскрытию отдельных положений исследования для объективной оценки научной и практической значимости исследования и на объем ВКР магистра не влияют. Число приложений определяется автором работы самостоятельно. В этот раздел могут включаться исходные данные, вспомогательные аналитические расчеты, промежуточные результаты обработки статистических данных, материалов экспертных оценок, тексты компьютерных программ и краткое их описание; копии документов, которые подтверждают объективность использованной информации, научное и (или) практическое применение результатов исследований или рекомендации по их использованию.

11) *Пояснительная записка* (может использоваться как раздаточный материал для членов ГЭК) к ВКР магистра должна в краткой и четкой форме раскрывать творческий замысел работы, содержать методы исследования, выводы по проведенным расчетам, включать иллюстративный материал (рисунки, графики, диаграммы, схемы), характеризующий результаты проведенного исследования.

К ВКР магистра обязательно должны быть приложены:

-отзыв руководителя выпускной квалификационной работы (Приложе-

ние 4);

-отзыв рецензента на выпускную квалификационную работу (Приложение 5).

Магистерская диссертация должна показать умение автора кратко, логично и аргументировано излагать материал. Объем магистерской диссертации по возможности не должен превышать 75 страниц текста (14 пт), включая таблицы, рисунки, список использованной литературы и оглавление. Табличные и прочие иллюстрационные материалы могут быть вынесены в приложения. Титульный лист выпускной квалификационной работы магистра оформляется в соответствии с Приложением 1.

Объем ВКР магистра в области экономики и управления может быть увеличен на 50% при необходимости.

Демонстрационные материалы представляются в виде раздаточного материала для членов ГЭК и презентации.

### **1.3. Порядок защиты выпускной квалификационной работы**

Защита ВКР магистра проводится в государственных экзаменационных комиссиях.

В процессе защиты ВКР обучающийся делает доклад об основных результатах своей работы продолжительностью не более 15 минут, затем отвечает на вопросы членов комиссии по существу работы, а также на вопросы, соответствующие общим требованиям к профессиональному уровню выпускника, предусмотренные ФГОС ВО и ООП по данному направлению подготовки. Общая продолжительность защиты ВКР одним обучающимся не должна превышать 30 минут.

Результаты защиты ВКР оцениваются из 100 баллов. Члены ГЭК оценивают степень соответствия представленной ВКР и ее защиты требованиям ФГОС ВО в соответствии с критериями, установленными в программе ГИА, разрабатываемой выпускающей кафедрой.

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично» (от 85 до 100 баллов), «хорошо» (от 70 до 84 баллов), «удовлетворительно» (от 52 до 69 баллов), «неудовлетворительно» (ниже 52 баллов). Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

### **1.4. Хранение выпускных квалификационных работ**

ВКР на бумажном носителе хранятся на выпускающей кафедре 5 лет. По истечении указанного срока ВКР списываются и уничтожаются.

Электронная версия ВКР подлежит размещению в установленном порядке в электронной информационно-образовательной среде ИГХТУ.

## **II. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ**

### **2.1. Общие положения**

Государственная итоговая аттестация проводится в соответствии с «Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет», которое разработано на основании следующих документов:

-Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

-Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 05.04.2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

-Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13.02.2014 г. № 112 «Об утверждении Порядка заполнения, учета и выдачи документов о высшем образовании и о квалификации и их дубликатов»;

-Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.06.2015 г. N 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;

- Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (38.04.02 «Менеджмент», далее - ФГОС ВО);

-Уставом университета;

-Локальными нормативными актами университета.

Обучающимся и лицам, привлекаемым к государственной итоговой аттестации, во время ее проведения запрещается иметь при себе и использовать средства связи.

### **2.2. Государственные экзаменационные и апелляционные комиссии**

Государственная экзаменационная комиссия (далее - ГЭК) создается в организации по каждому направлению подготовки. Состав ГЭК является, как правило, единым для всех форм получения образования по каждому направлению подготовки.

В состав государственной экзаменационной комиссии входят председатель указанной комиссии и не менее 4 членов указанной комиссии.

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается из числа лиц, не работающих в университете, имеющих ученую степень доктора наук и (или) ученое звание профессора, либо являющихся ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности.

Председатель организует и контролирует деятельность экзаменационной комиссии, обеспечивает единство требований, предъявляемых к обучающимся при проведении государственной итоговой аттестации.

Члены государственной экзаменационной комиссии являются ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности и (или) лицами, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу университета и (или) к научным работникам университета, имеют ученое звание и (или) ученую степень.

Составы комиссий утверждаются приказом ректора университета не позднее чем за 1 месяц до даты начала государственной итоговой аттестации.

Государственные экзаменационные комиссии руководствуются в своей деятельности «Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет», соответствующими ФГОС ВО и ООП в части, касающейся требований к государственной итоговой аттестации.

### **2.3. Порядок проведения государственной итоговой аттестации**

Защита ВКР (за исключением работ по закрытой тематике) проводятся на открытых заседаниях государственных экзаменационных комиссий с участием не менее двух третей их состава.

Сроки выполнения ВКР определяются учебным планом и графиком учебного процесса.

После завершения подготовки ВКР руководитель ВКР представляет письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР (Форма отзыва руководителя ВКР - Приложение 4).

ВКР по программам магистратуры подлежат внешнему рецензированию (Приложение 5).

Для проведения внешнего рецензирования выпускной квалификационной работы указанная работа направляется одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками университета.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом руководителя и отзывом рецензента (ов) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

Оформленная ВКР, отзыв (ы) передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до даты защиты ВКР.

Доступ лиц к текстам выпускных квалификационных работ должен быть обеспечен в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия по решению правообладателя производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам.

Процесс защиты ВКР, а так же действия лиц, непрошедших государственное аттестационное испытание по различным причинам, более подробно изложены в «Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет» и «Положении о выпускной квалификационной работе магистра в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет».

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с его результатами.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания (Форма апелляции - Приложение 6).

Решение апелляционной комиссии (Форма протокола заседания апелляционной комиссии – Приложение 7) доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

Процесс апелляции подробно изложен в «Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет».

## **2.4. Порядок проведения государственной итоговой аттестации у инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Для обучающихся из числа инвалидов государственная итоговая аттестация проводится университетом с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальные особенности).

Все локальные нормативные акты ИГХТУ по вопросам проведения государственной итоговой аттестации доводятся до сведения обучающихся инвалидов в доступной для них форме.

По письменному заявлению обучающегося инвалида продолжительность сдачи обучающимся инвалидом государственного аттестационного испытания может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

продолжительность сдачи государственного экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;

продолжительность подготовки обучающегося к ответу на государственном экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;

продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья организация обеспечивает выполнение специальных требований при проведении государственного аттестационного испытания подробно изложенных в «Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет».

Обучающийся инвалид не позднее чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием его индивидуальных особенностей. К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в университете).

В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на государственном аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности (для каждого государственного аттестационного испытания).

## Список рекомендованных источников

1. «Положение о выпускной квалификационной работе магистра в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет»» [Электронный ресурс]/ «Положение о выпускной квалификационной работе магистра в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет, 2017»». - Режим доступа: <http://www.isuct.ru/education/orders>. – Дата обращения: 14.02.2018г.
2. «Положение о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры» [Электронный ресурс]/ «Положение о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата и программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет»». - Режим доступа: <http://www.isuct.ru/education/orders>. – Дата обращения: 15.02.2018г.
3. «Положение о порядке проверки на объем заимствования выпускных квалификационных работ, научно-квалификационных работ, научных докладов и порядок их размещения в электронной информационно-образовательной среде» [Электронный ресурс]/ «Положение о порядке проверки на объем заимствования выпускных квалификационных работ, научно-квалификационных работ, научных докладов и порядок их размещения в электронной информационно-образовательной среде федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ивановский государственный химико-технологический университет»». - Режим доступа: <http://www.isuct.ru/education/orders>. – Дата обращения: 15.02.2018г.
4. «Положение об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья» [Электронный ресурс]/ «Положение об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья». - Режим доступа: <http://www.isuct.ru/education/orders>. – Дата обращения: 16.02.2018г.
5. Абрамова, Е.А. Учебная практика и НИР: методические указания по прохождению учебной практики и научно-исследовательской работе студентов [Электронный ресурс]/ Е.А. Абрамова, И.Л. Соколова; Иван. гос. хим.-технол. ун-т.-Иваново, 2016.-24с. - Режим доступа: <http://edu.isuct.ru/course/index.php?categoryid=8> (Бакалавры «Международный менеджмент», «Учебная практика»). – Дата обращения: 16.02.2018г.

### Примерная тематика ВКР по направлению 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Международный менеджмент»

1. Выбор и обоснование оптимальной структуры транснациональной компании.
2. Многонациональная компания как система национальных подразделений.
3. Разработка стратегии выхода на международный рынок.
4. Совершенствование подхода к оценке эффективности инвестиционных проектов в международном аспекте.
5. Совершенствование методов управления изменениями в банковской сфере.
6. Оценка и управление рисками в процессе слияния и поглощения компаний.
7. Разработка показателей эффективности для стратегического мониторинга деятельности компании с применением системы сбалансированных показателей.
8. Совершенствование подхода к оценке эффективности инвестиционных проектов.
9. Совершенствование методики оценки национальной конкурентоспособности организации на мировом рынке.
10. Создание стратегических альянсов как способ достижения устойчивых конкурентных преимуществ.
11. Оценка эффективности государственных методов финансовой поддержки совместных предприятий.
12. Управление развитием сервисного предприятия на основе мирового опыта.
13. Адаптация иностранных механизмов управления организацией к российским хозяйствующим субъектам.
14. Повышение конкурентоспособности предприятия (организации) на основе совершенствования логистической системы.
15. Совершенствование финансового планирования в системе управления внешнеэкономической деятельностью предприятия (страны, региона, организации).
16. Аудит в системе управления предприятием (организацией): теория и практика организации в России и за рубежом.
17. Управление качеством на основе использования международных стандартов ИСО серии 9000 и отечественных стандартов – ГОСТов.
18. Роль стандартизации и сертификации продукции в совершенствовании управления деятельностью предприятия (организации) на товарных рынках (мировом, отечественном, региональных).
19. Совершенствование управления кадровым потенциалом ТНК.

Министерство образования и науки РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**Ивановский государственный химико-технологический университет**

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

Тема: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа: «Международный менеджмент»

Автор: \_\_\_\_\_  
Ф.И.О., Подпись

Руководитель: \_\_\_\_\_  
Ф.И.О., Подпись

Руководитель магистерской программы: \_\_\_\_\_  
Ф.И.О., Подпись

Иваново \_\_\_\_\_ г.

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ХИМИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Факультет институт управления, финансов и информационных систем  
Кафедра управления и экономико-математического моделирования  
Направление 38.04.02 «Менеджмент»  
Магистерская программа «Международный менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ:  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 г.

**З А Д А Н И Е**

на выпускную квалификационную работу

обучающемуся \_\_\_\_\_

(Ф.И.О. полностью)

1. Тема \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. Исходные данные \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3. Содержание \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

4. Вопросы для специальной разработки \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

5. Руководитель \_\_\_\_\_

(должность, Ф.И.О.)

6. Консультанты:

Раздел	Консультант	Подпись, дата	
		Задание выдал	Задание принял

7. Дата выдачи задания \_\_\_\_\_

8. Дата предоставления законченной работы \_\_\_\_\_

**Руководитель** \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О., подпись)

**Обучающийся** \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О., подпись)

**Календарный план**

№ п/п	Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Срок выполнения этапов выпускной квалификационной работы	Примечание
1			
2			
2.1			
2.2			
2.3			
2.4			
2.5			
2.6			



		мических расчетов				
Универсальные	5	Степень комплектности работы. Применение в ней знаний естественнонаучных, социально-экономических, общепрофессиональных и специальных дисциплин.				
	6	Использование информационных ресурсов Internet				
	7	Использование современных пакетов компьютерных программ и технологий				
	8	Наличие публикаций, участие в научных конференциях, награды за участие в конкурсах				
	9	Степень полноты обзора состояния вопроса				
	10	Ясность, четкость, последовательность и обоснованность изложения				
	11	Качество оформления пояснительной записки (раздаточного материала) - общий уровень грамотности, стиль изложения, качество иллюстраций, соответствие требованиям стандарта к этим документам				
	12	Качество выполнения презентационного материала в соответствии с исследованием.				

\* Не оценивается (трудно оценить)

**Отмеченные достоинства:**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Отмеченные недостатки:**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Заключение:**

Представленная к защите выпускная квалификационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к ВКР. Оценка оригинальности составляет \_\_\_\_\_ %, что не противоречит нормативам, установленным и утвержденным Ученым советом факультета \_\_\_\_\_ . Обучающийся \_\_\_\_\_

*Фамилия И.О.*

заслуживает оценки \_\_\_\_\_ ( \_\_\_ баллов).

Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г.

**ОТЗЫВ  
РЕЦЕНЗЕНТА НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**  
(заполняется при наличии рецензирования ВКР)

Тема выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

Автор (обучающийся) \_\_\_\_\_

Факультет \_\_\_\_\_

Кафедра \_\_\_\_\_ Группа \_\_\_\_\_

Направление \_\_\_\_\_

Магистерская программа обучающегося \_\_\_\_\_

Рецензент \_\_\_\_\_

(Фамилия Имя Отчество, место работы, должность, ученое звание, степень)

**Показатели оценки выпускной квалификационной работы**

	№	Показатели	Оценка				
			5	4	3	2	*
Профессиональные	1	Соответствие представленного материала заданию					
	2	Раскрытие актуальности тематики работы					
	3	Степень полноты обзора состояния вопроса					
	4	Корректность постановки задачи исследования и разработки					
	5	Уровень и корректность использования в работе экономических методов исследования и расчетов					
	6	Степень комплектности работы, применение в ней знаний естественнонаучных, социально-экономических, общепрофессиональных и специальных дисциплин					
	7	Использование современных пакетов компьютерных программ и технологий					
	8	Оригинальность и новизна полученных результатов					
	9	Обоснованность и доказательность выводов работы					
Универсальные	10	Наличие публикаций, участие в научных конференциях, награды за участие в конкурсах					
	11	Использование информационных ресурсов Internet					
Оформительская	12	Ясность, четкость, последовательность и обоснованность изложения					

	13	Уровень оформления раздаточного материала					
		– общий уровень грамотности					
		– стиль изложения					
		– качество иллюстраций					
	14	Объем и качество выполнения презентации её соответствие тексту раздаточного материала					
	15	Соответствие требованиям стандарта оформления пояснительной записки, раздаточного материала и презентации					

\* Не оценивается (трудно оценить)

Рецензент \_\_\_\_\_

(подпись)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.



**ПРОТОКОЛ  
ЗАСЕДАНИЯ АПЕЛЛЯЦИОННОЙ КОМИССИИ**

Апелляционная комиссия, рассмотрев обстоятельства, изложенные в апелляции, считает, что изложенные факты \_\_\_\_\_  
имели место (не имели места)

Влияние указанных фактов на результаты прохождения государственного аттестационного испытания \_\_\_\_\_  
значимы (не значимы)

Апелляционная комиссия приняла решение: \_\_\_\_\_  
отклонить апелляцию \ удовлетворить апелляцию с аннулированием результата прохождения государственного аттестационного испытания.

Председатель \_\_\_\_\_

Члены комиссии \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Виза лица, составившего протокол \_\_\_\_\_

Дата: « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г.

С решением апелляционной комиссии ознакомлен:

Обучающийся

\_\_\_\_\_ Фамилия И.О  
\_\_\_\_\_ Дата

Составители:

Абрамова Елена Анатольевна

Соколова Ирина Львовна

Методические указания

по оформлению выпускной квалификационной работы магистра  
и прохождению государственной итоговой аттестации

Усл.печ.л. 1,63. Уч.-изд.л. 1,81

ФГБОУ ВО «Ивановский государственный химико-технологический  
университет»

153000, г. Иваново, Шереметевский пр., 7